

Jean-Pascal FOUCAULT

Nationalité : Canadienne

membre de l'Ordre des Ingénieurs de Québec (OIQ n° 105464)

Enseignant-Chercheur

UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE DE COMPIÈGNE (www.utc.fr)

Département du Génie des Systèmes Urbains - Équipe de Recherche AVENUES-GSU (EA7284) (<http://www.utc.fr/avenues>)

Doctorant – Équipe de Recherche COSTECH (EA2223) (<http://www.costech.utc.fr/>)

Conseiller scientifique : www.tbmaestro.com

COORDONNÉES PROFESSIONNELLES UNIVERSITAIRES :

Rue Roger Couttolenc - CS 60319 - 60203 COMPIÈGNE CEDEX - France

Tél.: (33) 03.44.23.44.23 - Téléc.: (33) 03.44.23.52.62 - Courriel: jean-pascal.foucault@utc.fr – Tél. port.: (33) 06.82.05.32.13

EN RÉSUMÉ :

Un parcours professionnel de 27 ans, articulé en quatre époques et guidé par un fil rouge, la mesure, la gestion opérationnelle et stratégique des volets techniques, économiques et organisationnels d'actifs physiques, bâtiments, infrastructures urbaines et industrielles.

Mots clés : Gestion durable d'actifs – Politique et stratégie de gestion des infrastructures - Aide à la décision – Risque et incertitude - Analyse systémique immobilière, urbaine et industrielle – Métabolisme et dynamique du cycle de vie - Valeur d'usage et perte de valeur d'usage - Construction, maintien d'actifs immobiliers, requalification et exploitation-maintenance – Déficit de maintien d'actifs et d'entretien.

Key words: Sustainable Building Management - Infrastructure Policies and Strategy - Decision-Making – Risk and Uncertainty– Urban and Buildings Dynamic - Metabolism and Life cycle dynamic - Use value and loss of use value - Construction, Assets management, Retrofit, Renewal, Facilities Management, Properties Management, Asset Maintenance Deficit.

Outils méthodologiques : Économie de l'information - Économétrie et mesure du développement durable – Théories : du cycle de vie et mesure du temps ; des jeux et modèles d'équilibre ; générale des systèmes et maintenance ; des contrats incomplets et implicites ; des incitations ; de la décision intertemporelle - Asymétrie d'information et théorie du signal - Théories X, Y, Z, du comportement organisationnel et modèles de GRH.

1990 à 1997 (7 ans et 10 mois), ÉPOQUE « OPÉRATIONNELLE » :

Gestion de projets d'ingénierie et d'aménagement successivement à titre d'Ingénieur, de Régisseur et de Directeur au sein de divers établissements publics au Canada. **En plus, en janvier 1996, début d'enseignements à l'École Polytechnique de Montréal.**

1997 à 2004 (6 ans et 11 mois), ÉPOQUE « STRATÉGIQUE » :

Gestion de programmes et de projets de mutualisation et mise en commun de services pour des parcs immobiliers publics au Canada. **Pendant la même période de 1996 à 2004 (8,5 ans), suite des enseignements à l'École Polytechnique de Montréal et, de 2000 à 2004, Coordonnateur du Certificat en Technologie du bâtiment du même établissement. Aussi, début en 2000 de l'enseignement en formation continue à l'École de Technologie Supérieure de Montréal (16 ans, toujours en cours).**

2004 à 2011 (7 ans), ÉPOQUE « INNOVATION, VALORISATION ET TRANSFERT » :

Enseignements et recherches universitaires à l'Université de Technologie de Compiègne (UTC) et dans divers autres établissements d'enseignement supérieur en France et au Canada. **En plus, pendant la période de 2005 à 2011, Directeur du département du Génie des Systèmes Urbains.** Enfin, incubation au sein de uteam SA (filiale de l'UTC) d'un projet d'entreprise - issue de théories et de modèles créés avant 2004 par Jean-Pascal Foucault - qui a généré 1 million € de contrats en 7 ans avant la création officielle à Paris de la société anonyme tbmaestro, le 4 juillet 2011 (« start up » de type « spin off »). Cette entreprise est dirigée à Paris par une diplômée de l'UTC, et intègre des diplômés UTC comme actionnaires lors de la création. En date de janvier 2016, l'entreprise compte 20 employés répartis entre le bureau de Paris et celui de Montréal.

2011 à aujourd'hui, ÉPOQUE « PUBLICATIONS ET PRODUCTIONS SCIENTIFIQUES » :

Enseignements et recherches universitaires à l'Université de Technologie de Compiègne (UTC) - Laboratoire AVENUES-GSU EA (7284) - et dans divers autres établissements d'enseignement supérieur. Publications en cours de réalisation sur la base des données expérimentales recueillies lors de la **réalisation de plus de 50 missions d'audits de parc d'actifs physiques de différentes typologies durant l'époque « innovation, valorisation et transfert »** (retours d'expériences). En ce sens, consolidation de l'adossement de la recherche avec le milieu professionnel (industrie) à titre de Conseiller scientifique auprès de l'entreprise tbmaestro SA (www.tbmaestro.com). Depuis septembre 2014, réalisation d'une thèse sous la direction du Pr Yann Moulier Boutang.

FORMATION:

2014 à ce jour - Doctorat :

Université de technologie de Compiègne, Sorbonne Universités, France
Laboratoire EA 2223, Connaissance, Organisation et Systèmes TECHniques (COSTECH)
groupe de recherche : Complexité, Réseaux et Innovation (CRI)
discipline/spécialisation : sciences de l'ingénieur - sciences économiques et de gestion

2003 - Maîtrise (recherche) ès Sciences Appliquées (M.Sc.A.) (Équivalent à DEA - bac+7) :

École Polytechnique de Montréal, Canada
discipline/spécialisation : génie civil / modélisation technique et économique de patrimoines immobiliers complexes

1993 – Diplôme en mécanique du bâtiment (Certificat, équivalent à une année de Master, 60 crédits ECTS) :

École Polytechnique de Montréal, Canada
discipline/spécialisation : génie mécanique/ conception de systèmes de fluides - air, eau: CVCA/HVAC, Régulation automatique, maintenance.

1990 - Baccalauréat en ingénierie (B.ing., équivalent au Diplôme d'ingénieur Français, bac+5):

École Polytechnique de Montréal, Canada
discipline/spécialisation : génie civil / gestion de projets

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL ACTUELLE:

Enseignant-Chercheur

Université de Technologie de Compiègne (UTC)

Septembre 2004 – Poste actuel (12 ans 6 mois) Compiègne et Paris, France

Depuis septembre 2004, Jean-Pascal Foucault exerce à titre d'enseignant-chercheur au département du Génie des Systèmes Urbains de l'Université de Technologie de Compiègne, dont il a été directeur de juin 2005 à juin 2011. Il est membre de l'Ordre des Ingénieurs du Québec depuis plus de 25 ans (n°105464).

Aussi, M. Foucault est fréquemment sollicité pour des communications, études expérimentales et recherches, formations et conseils dans le domaine de la gestion des actifs immobiliers de l'État ainsi qu'auprès de diverses organisations publiques et privées en Europe et au Canada dont notamment, le Vérificateur Général du Québec (Cour des Comptes).

Réalisation remarquable :

Importante activité d' « innovation, valorisation et transfert » par la création d'une entreprise, issue des théories, des modèles et des outils développés par Jean-Pascal Foucault (www.tbmaestro.com). Cet accomplissement a permis à plus de 40 personnes de réaliser un stage de fin d'études, un premier emploi ou un emploi à durée indéterminée – dont notamment pour plus de 30 diplômés de l'UTC – et ainsi d'être associées à la démarche de création et à la direction de l'entreprise. Jean-Pascal Foucault agit comme Conseiller scientifique pour maintenir un adossement de la recherche au milieu professionnel.

Le tbmaestro™ fournit une vaste gamme de solutions durables pour: générer un modèle approprié de gestion de parcs d'actifs physiques immobiliers et d'infrastructures diverses ; établir la performance globale et cibler la valeur souhaitée ; effectuer une analyse des risques et des stratégies de maîtrise des risques ; identifier les idées et les opportunités pour une meilleure valeur du patrimoine d'actifs physiques par une meilleure gestion du maintien des actifs et de la maintenance courante ; mettre en place et suivre un plan d'action réaliste et équilibré. Le tbmaestro™ aborde les solutions par une approche tenant compte du métabolisme et de la dynamique du cycle de vie de chacun des actifs de parcs immobiliers et d'infrastructures diverses. Elles contribuent à la valorisation « verte » (green value) des actifs.

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL ACTUELLE (SUITE):

Enseignements annuels :

Depuis 2004 (11 ans et 9 mois), **Université de Technologie de Compiègne (UTC), France :**

- (BA02) Gestion des bâtiments et des infrastructures (32 heures de Cours Magistraux et 32 heures de Travaux Dirigés), semestre d'hiver ;
- (AP) Atelier-projet : Réalisation d'une commande réelle avec un groupe d'une vingtaine d'étudiants sur les thématiques retrouvées aux mots clés du Résumé ci-haut (180 heures ETP). Semestre d'automne. 10 ateliers-projet réalisés à ce jour ;
- (TX) Réalisation de plusieurs encadrements d'« études expérimentales », sous la forme d'un travail de groupe s'adressant à la formation d'ingénieur UTC GSU. Elle s'effectue en binôme sur un semestre et comporte obligatoirement une partie réalisation ou proposition de réalisation.
- Encadrements de Projets de fin d'études, de stages en ingénierie (moyenne d'environ 10 étudiants/an).

Depuis 2013 (2 ans et 11 mois), **École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP) – Rennes-Sorbonne, Paris-Cité, France (Mastère IMTS) :**

- (UE ingénierie n°4) Ingénierie technique hospitalière – dans le cadre du Mastère spécialisé ingénierie et management des technologies de santé (IMTS) (20 heures de Cours Magistraux).

Depuis 2008 (8 ans et 3 mois), **École Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC), Paris, France (formation continue) :**

- (RÉF: 9613-05) Cycle Bâtiments et construction durables, gestion du patrimoine immobilier : module n°1 - **Élaborer et mettre en œuvre un schéma directeur immobilier** (11,5 heures annuelles de Cours Magistraux);
- (RÉF: 0032-03) Cycle Bâtiments et construction durables, gestion du patrimoine immobilier : module n°2 - **Optimiser la gestion de son patrimoine immobilier** (15 heures annuelles de Cours Magistraux);
- (RÉF: 9465-03) Cycle Bâtiments et construction durables, opération de construction : module n°2 - **De la dévolution des travaux à la livraison – aspects de la maintenance** (4 heures annuelles de Cours Magistraux) ;

Depuis 2014 (2 ans et 3 mois), **École Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC), Paris, France (formation continue) :**

- Animation et encadrement pédagogique du **Certificat « responsable de patrimoine immobilier »**.

Depuis 2009 (7 ans et 1 mois), **Centre Scientifique et Technique du Bâtiment (CSTB), Paris, France (formation continue) :**

- (IMMO2) Cycle Aménagement et immobilier durables, Élaborer et piloter une politique immobilière par une approche environnementale globale (2 fois 2,5 heures/an total de 5 heures de Cours Magistraux).

Depuis 2000 (16 ans et 1 mois), **École de Technologie Supérieure de Montréal (ÉTS), Canada (formation continue) :**

- (PER 444) **Actifs physiques durables : gérer et optimiser les bâtiments et les infrastructures** (2 fois 15 heures/an total de 30 heures de Cours Magistraux/an).

Missions de recherche, d'encadrement et d'expert scientifique :

Depuis juin 2014 (1 an et 11 mois), Laboratoire AVENUES GSU, EA (7284), Université de Technologie de Compiègne, **créateur, fondateur et animateur scientifique de l'Observatoire de la Performance Immobilière Publique (OPIP).**

Depuis 2011 (5 ans et 3 mois), expert scientifique au sein du Comité technique de l'AFNOR (www.afnor.org) pour rédaction et la mise en place de la norme ISO 55000, 55001, 55002 sur la gestion d'actifs/Asset Management. Et **depuis 2016, membre de la Commission permanente de normalisation pour la gestion d'actifs de l'AFNOR.**

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL PASSÉE - ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR:

Missions d'examineur (2009-2012) :

Jean-Pascal Foucault agit, en France, comme examinateur pour l'évaluation de dossiers pour l'Agence Nationale de la Recherche (ANR : <http://www.agence-nationale-recherche.fr/>) sur les thématiques « énergie durable – Bâtiments et Villes durables » ainsi que pour l'Agence d'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur (AERES : <http://www.aeres-evaluation.fr/>) pour le volet « gouvernance et stratégie de l'établissement ».

AU CANADA

Coordonnateur du Certificat* en technologies du bâtiment

École Polytechnique de Montréal

janvier 2002 – août 2004 (2 ans 8 mois) Montréal, Québec, Canada

École Polytechnique de Montréal

Responsable de la coordination, de la supervision et de l'encadrement de l'équipe des chargés de cours et responsable du contenu des cours.

*Diplôme de 10 cours (unités de valeur) de 45 heures chacun totalisant 30 crédits canadiens ou 60 crédits ECTS.

Chargé d'enseignement, Certificat en technologies du bâtiment

École Polytechnique de Montréal

janvier 1996 – juin 2004 (8 ans 6 mois) Montréal, Québec, Canada

- (SB-130) Gestion du bâtiment (Asset, Facility and Infrastructure Management) (45 heures, Cours Magistraux et TD) (Automne);
- (SB-230) Entretien planifié (exploitation et maintenance) (45 heures, Cours Magistraux et TD) (Hiver).

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL PASSÉE - MAÎTRISE D'OUVRAGE :

Directeur gestion des risques, services en commun et immobilier

Conseil Scolaire de l'île de Montréal

octobre 1997 – août 2004 (6 ans 11 mois) Montréal, Québec, Canada

Gestion générale, recherche opérationnelle et expertises pour les programmes suivants :

- Modélisation, analyse et évaluation stratégique et opérationnelle des organisations pour la gestion technique du patrimoine immobilier lié à la maîtrise d'ouvrage et d'usage des immeubles - construction, exploitation, maintenance, maintien d'actifs, rénovation

- Régime de gestion des risques (RGR) (auto assurances des 5 Commissions scolaires de l'île de Montréal)
- Système d'achats coopératif (SAC) (Regroupement et mutualisation des achats de produits pour les 500 écoles de l'île de Montréal);
- Autres services de mise en commun entre les 5 commissions scolaires de l'île de Montréal;
- Gestion des bâtiments et terrains propriétés du CSIM.

Directeur du patrimoine immobilier, de la logistique et des achats

Commission scolaire Baldwin-Cartier

juin 1996 – septembre 1997 (1 an 4 mois) Montréal (Pointe-Claire), Québec, Canada

Service des immeubles, responsable de la maîtrise d'ouvrage et d'usage des immeubles scolaires (élèves de 4 ans à 17 ans) - construction, exploitation, maintenance, maintien d'actifs, rénovation, logistique, achats.

Gestion générale – Approvisionnement – Construction et aménagement – Entretien préventif – Gestion de l'énergie – Entretien sanitaire – Protection et sécurité :

- Environ 20 000 étudiants;
- Parc immobilier d'environ 250 000 m2 répartis sur 40 bâtiments;

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL PASSÉE - MAÎTRISE D'OUVRAGE (SUITE) :

- Gestion d'une équipe de 110 employés;
- Budget annuel (hors investissements) d'environ 8,3 millions \$;
- Environnement partiellement anglophone (Clientèle à 35 % anglophone).

Directeur du patrimoine immobilier, de la logistique et des achats

Commission scolaire Les Écores

janvier 1994 – mai 1996 (2 ans 5 mois) Laval, Québec, Canada

Service des immeubles, responsable de la maîtrise d'ouvrage et d'usage des immeubles scolaires (élèves de 4 ans à 17 ans) - construction, exploitation, maintenance, maintien d'actifs, rénovation, logistique, achats.

Gestion générale – Approvisionnement – Construction et aménagement – Entretien préventif – Gestion de l'énergie – Entretien sanitaire – Protection et sécurité :

- Environ 8 000 étudiants;
- Parc immobilier d'environ 120 000 m² répartis sur 20 bâtiments;
- Gestion d'une équipe de 70 employés;
- Budget annuel d'environ (hors investissements) 3,7 millions \$.

Régisseur du patrimoine immobilier, de la logistique et des achats

Commission scolaire Tracy

novembre 1991 – décembre 1993 (2 ans 2 mois) Tracy, Québec, Canada

Responsable du service de la maîtrise d'ouvrage et d'usage des immeubles scolaires (élèves de 4 ans à 17 ans) - construction, exploitation, maintenance, maintien d'actifs, rénovation, logistique, achats.

Sous la supervision du directeur du Service des ressources financières, Gestion générale – Approvisionnement – Construction et aménagement – Entretien préventif – Gestion de l'énergie – Entretien sanitaire – Protection et sécurité :

- Environ 5 000 étudiants;
- Parc immobilier d'environ 60 000 m² répartis sur 13 bâtiments;
- Gestion d'une équipe de 30 employés;
- Budget annuel (hors investissements) d'environ 1,8 million \$.

Ingénieur bâtiment et génie civil, gestionnaire de projets

Commission scolaire Tracy

janvier 1990 – octobre 1991 (1 an 10 mois) Tracy

Responsable de la gestion de projets d'ingénierie et d'aménagement des immeubles scolaires (élèves de 4 ans à 17 ans) - construction, exploitation, maintenance, maintien d'actifs, rénovation.

Réalisation particulière:

Sous la supervision du régisseur du Service des ressources matérielles, gestion du projet de réhabilitation du Centre de formation professionnelle de Tracy

- Budget du projet : 2 millions \$;
- Respect de l'échéancier, du coût et ce, conformément aux plans et devis;
- Gestion du dossier de faillite de l'entrepreneur général auprès de la compagnie d'assurance agissant à titre de caution.

PUBLICATIONS ET PRODUCTIONS - SYNTHÈSE (PÉRIODE 1997 À 2017):

Pendant la période 1997 à 2017 (20 ans), Jean-Pascal Foucault a produit plus de **91 articles, conférences, rapports scientifiques et techniques, création d'une entreprise, d'un logiciel ainsi qu'un livre**, soit une **moyenne annuelle de plus de 4,6 productions** (hors encadrements scientifiques d'études).

En plus, il assuré l'encadrement scientifique de **plus de 70 études sur des parcs d'actifs physiques** auprès de divers maîtres d'ouvrages durant la période 2002 à 2017.

Jean-Pascal FOUCAULT agit en continu à titre de Conseil scientifique pour les **Aéroports de Paris depuis 2004 et jusqu'en 2020**.

Le livre dont il est l'auteur principal est destiné au pilotage stratégique et opérationnel de parcs immobiliers à l'aide d'indicateurs technico-économiques :

FOUCAULT (Jean-Pascal), LECLERC (Guy), « Le tableau de bord MAESTRO pour la gestion des installations, 3e éd. », <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-00954290>, EAN13 : 9782553011290, ISBN : 978-2-553-01129-0, Éditeur : Polytechnique, Presses Internationales de Polytechnique, (2003), 122 p.

LISTE DÉTAILLÉE DES PUBLICATIONS ET PRODUCTIONS

(ORDRE CHRONOLOGIQUE DÉCROISSANT)

(ARTICLES, CONFÉRENCES, RAPPORTS SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES,
LIVRE, LOGICIEL, CRÉATION D'ENTREPRISE ET D'OBSERVATOIRE)

1. FOUCAULT, J-P., MOULIER BOUTANG, Y., “ Management of urban complexity : the problem of sustainability in urban planning ”, *XI International research and practice conference - «Modern management: problems and perspectives» - April 27-28th 2017, Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg (Russia) (april 2017)*, 30 p.
2. FOUCAULT, J-P., NADEAU, F., “ Enhancing Sustainability of Your Assets Value by Mastering Risks: Montréal–Trudeau international airports case study.” *International Conference on FM in Airports, Facility Management in Airports 2016, .World Maintenance Forum 2016, Düsseldorf (Germany) (december 2016)*, 35 p.
3. FOUCAULT, J-P., MOULIER BOUTANG, Y., “ Enhancing Quality of Life by Enhancing Global Quality: A Model to Stretch Lifecycle and Reduce Morbidity of Infrastructure.”, *VIIth International Research and Practice conference « National concepts of quality: enhancing quality of living»*, *Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg (Russia) (november 2016)*, 20 p.
4. FOUCAULT, J-P., NADEAU, F., “ Plan de maintien des actifs (PDMA), Aéroports de Montréal: Optimisez la gestion de vos actifs en déterminant la criticité de vos équipements et la maîtrise de vos risques.” *4e Congrès annuel de la maintenance industrielle, Montréal (Canada) (octobre 2016)*, 34 p.
5. FOUCAULT, J-P., “ Asset Management Reliability in the Field of Capital Expenditure for Building: the PACKiT Model.”, *International Maintenance Association (IMA) and University of Applied Sciences and Arts of Southern Switzerland (SUPSI), World Maintenance Forum 2016, Lugano (Switzerland) (april 2016)*, 16 p.
6. FOUCAULT (Jean-Pascal), « UNE STRATÉGIE IMMOBILIÈRE DYNAMIQUE: QUELLES CONDITIONS DE SUCCÈS ? », Séminaire de la direction des ressources immobilières, Université de Rennes 1, Rennes (France) (novembre 2015), 30 p.
7. FOUCAULT (Jean-Pascal), JULLIEN (Michel), «Maintenance d'immeuble: développez un plan de gestion de maintenance et maintien d'actifs durable.», *Conférence et atelier, 3e édition Gestion d'immeubles – événements Les Affaires, Montréal (Canada) (octobre 2015)*, 86 p.
8. FOUCAULT (Jean-Pascal), «Normes 5500X (55000 - 55001 – 55002) - Pourquoi et comment optimiser la valeur de vos actifs: industriels, d'infrastructures diverses et de leurs équipements.», *3e congrès de la maintenance industrielle, Montréal (Canada) (octobre 2015)*, 23 p.
9. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Observatoire de la Performance Immobilière Publique (OPIP) : Résultat et bilan de la campagne 2015», Séminaire ARTIES, Saint-Raphaël (France) (octobre 2015), 36 p.
10. FOUCAULT, J-P., MOULIER BOUTANG, Y., “ Towards economic and social" sensors": condition and model of governance and decision-making for an organological smart city.”, DOI: 10.1049/cp.2015.0262, ISBN: 978-1-78561-032-5, *2015 International Conference on Smart and Sustainable City and Big Data (ICSSC), Shanghai (China) (july 2015)*, pp. 106-112.
11. FOUCAULT (Jean-Pascal), «Actifs physiques et développement durable : même enjeu ?», Conférence TEDX UTCompiègne, Compiègne (France) (janvier 2015), YouTube : <https://www.youtube.com/watch?v=QQWOFdOd4oA>
12. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Observatoire de la Performance Immobilière Publique (OPIP) : Conférence pour le lancement officiel », Séminaire ARTIES, Paris, (France) (décembre 2014), 38 p.
13. FOUCAULT (Jean-Pascal), «Président d'honneur, conférence de clôture - Les meilleures pratiques de maintenance : Améliorez la performance et réduisez vos coûts», *2e congrès de la maintenance industrielle, Montréal (Canada) (octobre 2014)*, 11 p.

14. FOUCAULT (Jean-Pascal), et al., « Observatoire de la Performance Immobilière Publique (OPIP) » Création d'un observatoire en collaboration avec l'ARTIES, *Création d'un observatoire en collaboration avec l'ARTIES Compiègne, (France)* (juillet 2014)
15. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude du coût global du Centre Hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) : Effet de la dépréciation de la valeur d'usage des éléments d'actifs », *Rapport d'expertise scientifique présenté à Me GUY GILAIN, DE GRANDPRÉ CHAIT s.e.n.c.r.l./LLP, pour les parties demanderesses du dossier, N°500-17-061237-106, COUR SUPÉRIEURE, PROVINCE DU QUÉBEC, CANADA* (2013), 59 p.
16. FOUCAULT (Jean-Pascal), RIEU (Anne-Marie), OUELLOU, (Mohamed), HERLIN (Caroline), COUSIN, (Pierre), et al., « Développement d'une application logicielle "full web": 3T (Think Tank Tool 360°)™, pour l'étude du métabolisme et de la dynamique de cycles de vie », à titre de conseiller scientifique pour l'entreprise *tbmaestro SA*, Montréal et Paris (2013).
17. FOUCAULT (Jean-Pascal), et al., « Élaboration de la norme ISO 55000, 55001, 55002: asset management », *Agence Française de Normalisation (AFNOR): www.afnor.org, Commission (permanente) de normalisation pour la Gestion d'actifs - Groupe de Travail miroir - ISO PC251 Asset Management, Paris* (à partir de janvier 2011, en cours).
18. FOUCAULT (Jean-Pascal), « PPP: Les enjeux de la transmission des informations et de la coordination des acteurs lors des phases de mise en œuvre du contrat », *Séminaires Campus 2011 – 2012 ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (MESR): Quelle articulation entre PP signataire / PP bénéficiaires/prestataires pour assurer la maîtrise du contrat dans ses phases de mise en œuvre ?*, Paris, décembre (2012), 33 p.
19. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Le bien-être des personnes par la maîtrise des facteurs de risques dans les bâtiments », *Colloque annuel: Des bâtiments sains, Association des gestionnaires de parcs immobiliers publics (AGPI), Boucherville, Québec, Canada, septembre* (2012), 31 p.
20. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Parcs immobiliers hospitaliers: défis de la maintenance et du maintien d'actifs », *Séminaire École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP), Architecture hospitalière, réflexions sur les cycles de vie, la capacité d'évolution, la taille, la situation géographique et l'urbanisme, Rennes, juin* (2012), 44 p.
21. FOUCAULT (Jean-Pascal), et al « Examineur pour l'évaluation du dossier d'un établissement », *Agence d'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur (AERES) : <http://www.aeres-evaluation.fr/>, volet « gouvernance et stratégie de l'établissement », Strasbourg, mai* (2012).
22. FOUCAULT (Jean-Pascal), et al « résorption du déficit d'entretien et maintien d'actifs des immeubles: enjeux et défis de la gestion du parc immobilier de la CSDM », *Étude d'expertise scientifique pour la Commission Scolaire de Montréal, Québec, Canada, mars* (2012), 44 p.
23. FOUCAULT (Jean-Pascal), et al « Création d'une "start-up" de type "spin off" le 4 juillet 2011: tbmaestro SA », *Société anonyme au capital de 152 000 €, Siège social: 11 rue Oudinot, 75007, Paris, France, Adresse de courriel : contact@tbmaestro.com, Tél. : +33 1 71 20 51 71, SIREN : 533 773 511 RCS de Paris, Code APE : 7122Z, juillet* (2011)
24. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Comment adapter l'utilisation des espaces à l'évolution des modes de prise en charge? », *Colloque Les universités d'été de la performance en Santé, Agence nationale d'appui à la performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP), Avignon, France, septembre* (2011), 12 p.
25. FOUCAULT (Jean-Pascal), Desaulniers (Claude), « Les indicateurs de gestion du parc immobilier : simplicité et efficacité. », Conférence d'ouverture, *Colloque annuel SANTECH, Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux (AQESSS), Montréal, Canada, avril* (2011), 35 p.
26. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Qu'entend-on par Pédagogie par Projet ? », *Séminaire pédagogique intra UTC, Université de Technologie de Compiègne, Compiègne, France, janvier* (2011), 20 p.

27. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Examineur pour l'évaluation de dossiers pour le financement d'une recherche », *Agence Nationale de la Recherche (ANR)* : <http://www.agence-nationale-recherche.fr/>, *thématiques énergie durable – Bâtiments et Villes durables*, Paris (2010).
28. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Une démarche fondamentale : l'identification des besoins et l'anticipation de leurs évolutions à travers l'élaboration des schémas pluriannuels de stratégie immobilière », *Séminaire inter ENSAM, ENSAM ParisTech, Lille*, juin (2010), 14 p.
29. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Autonomie de la personne : programmation, exploitation et maintenance des besoins techniques et fonctionnels à l'échelle du bâti et de la ville », *Actes du colloque Autonomie de la Personne Région Picardie*, ISBN 978-2-913923-33, *Délégation Régionale à la Recherche et à la Technologie de Picardie (DRRT), Amiens*, juin (2010), pp. 59-63.
30. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Patrimoine immobilier hospitalier: Gérer, c'est décider. Gérer, c'est agir. », Conférence d'ouverture, *Colloque annuel SANTECH, Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux (AQESSS), Montréal, Canada*, avril (2010), 18 p.
31. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Ingénieurs en Génie des Systèmes Urbains: Qui sommes-nous? », *Séminaire de l'Assemblée Générale Annuelle, Syndicat des programmistes en architecture et en aménagement (SYPA): Programmistes : les contours d'une profession*, Paris, mars (2010), 12 p.
32. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Gouvernance et pilotage des Schémas directeurs: vers une politique immobilière dynamique », *Séminaires Campus 2009-2010 ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (MESR) : Le pilotage des schémas d'aménagement de sites et schémas directeurs immobiliers*, Paris, décembre (2009), 18 p.
33. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Pilotage technique et économique: Tableau de bord et indicateurs de la performance pour le patrimoine immobilier hospitalier », *Colloque annuel des Ingénieurs Hospitaliers de France*, Paris, juin (2009), 12 p.
34. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Élaboration d'un Schéma Directeur Immobilier: principes directeurs et pratiques », *Séminaire École des Ponts ParisTech – ESEN, LRU et Patrimoine Immobilier: Les conditions de succès de la mise en place d'une stratégie immobilière*, Paris, mai (2009), 19 p.
35. FOUCAULT (Jean-Pascal), Monette (Frédéric), « Organismes d'un colloque international inter-établissement: École de Technologie Supérieure de Montréal (ETSmtl) et Université de Technologie de Compiègne (UTC) », *L'apprentissage par projet : Pratique incontournable à la formation des ingénieurs ?*, Compiègne, mai (2009)
36. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Concepts et mots clés pour comprendre son patrimoine immobilier », *Séminaire Ecole des Ponts ParisTech – ESEN, loi relative aux libertés et responsabilités des universités (LRU) et Patrimoine Immobilier*, Paris, décembre (2008), 6 p.
37. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Savons-nous gérer les risques », *Séminaire EMO-ENPC, Politiques et stratégies immobilières : enjeux et clés de succès*, Paris, juin (2008), 15 p.
38. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Pourquoi, pour Quoi et Comment mettre en place l'outil de pilotage tbmaestro », *Séminaire EMO-ENPC, Politiques et stratégies immobilières : optimiser ou valoriser*, Paris, mars (2008), 12 p.
39. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude du projet de Loi no 32, Loi favorisant la gestion rigoureuse des infrastructures publiques et des grands projets », *Rapport d'expertise scientifique présenté à la Commission des Finances, Assemblée Nationale du Québec*, Québec, novembre (2007), 30 p.
40. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude d'estimation des investissements requis pour la maintenance de deux immeubles. » *Expertise pour le compte de La Société d'État, Loto-Québec* (<http://www.loto-quebec.com/corpo/nav/accueil>), Montréal, Québec (Canada), (2006)

41. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude du déficit fonctionnel et scénarii d'intervention pour la réhabilitation du terminal T2B. », *Expertise pour le compte des Aéroports de Paris (www.aeroportsdeparis.fr)*, Roissy, (France), avril (2006)
42. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude diagnostique tbmaestro : Cartographie des risques immobiliers et indicateurs de performance de l'unité opérationnelle CDGA. » *Expertise pour le compte des Aéroports de Paris (www.aeroportsdeparis.fr)*, Roissy, (France), mai (2005)
43. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Conception et développement d'un Programme de maintien des actifs immobiliers du réseau des centres de la petite enfance du Québec. » *Coaching et consultation pour le compte du ministère de l'Emploi, de la solidarité sociale et de la famille du Québec (www.messf.gouv.qc.ca)*, Québec, Québec (Canada), septembre (2005)
44. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Université de Bordeaux 3 – Michel de Montaigne : Étude diagnostique tbmaestro – indicateurs de performance et cartographie des risques immobiliers - exercice 2004. », *Conférence présentée aux Rencontres d'échange d'expérience de l'Association des Responsables Techniques Immobiliers de l'Enseignement Supérieur (http://www.arties.fr/public/rub1/presentation.html)*. Paris, (France), novembre (2005)
45. FOUCAULT (Jean-Pascal), SERRHINI, (Kamal) et al., « Les pratiques des Technologies de l'Information et de la Communication dans l'Enseignement (TICE) du secteur de la Construction : l'utilisation des technologies de l'information et la communication dans la conduite d'ateliers-projets. », *4e conférence rencontre entre les enseignants et les professionnels de la Construction sur les thèmes de l'interopérabilité dans le projet présentée au Salon BATIMAT*, Paris, (France), novembre (2005), 25 pp.
46. FOUCAULT (Jean-Pascal), ROOS, (Jacques), « L'organisation des services techniques: Le modèle français. » *Conférence présentée au Colloque SANTECH de l'Association des Hôpitaux du Québec (http://www.ahq.org/evenements/expositions/santech/santech.asp)*. Laval, Québec (Canada), avril (2005)
47. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Suivre des indicateurs de performance pour optimiser le pilotage stratégique et opérationnel de la gestion technique d'un patrimoine immobilier : étude de cas de l'entreprise Padéna », *Conférence présentée au 9e Forum international de la maintenance de l'Association française des ingénieurs de maintenance (www.afim.asso.fr)*. Paris, novembre (2005), 33 p.
48. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Mesure de la performance économique et technique de la maintenance immobilière. » *Conférence présentée dans le cadre du Séminaire international OCDE – PEB : Les technologies de l'Information et des communications et la gestion des patrimoines immobiliers éducatifs – 3e thématique – L'optimisation de la gestion et de la sécurité des bâtiments éducatifs*. Montréal, Québec (Canada), novembre (2004)
49. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Faire autrement avec le MAESTRO: résultats des sondages 2001-2002 et 2002-2003. » *Conférence présentée au Colloque 2003 de l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers institutionnels (www.agpi.org)*, Saint-Hyacinthe, Québec (Canada), octobre (2004).
50. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude d'évaluation du déficit d'entretien et cartographie des risques immobiliers. », *Étude soumise à la Direction des immeubles de l'Université de Montréal (www.umontreal.ca)*, Montréal, Québec (Canada). 26 pp., mai (2004)
51. FOUCAULT (Jean-Pascal), LECLERC (Guy), « Le tableau de bord MAESTRO pour la gestion des installations, 3e éd. », *EAN13 : 9782553011290, ISBN : 978-2-553-01129-0, Éditeur : Polytechnique, Presses Internationales de Polytechnique*, (2003), 122 p. <http://hal.archives-ouvertes.fr/hal-00954290>
52. FOUCAULT (Jean-Pascal), (juillet 2003). « Modélisation, analyse et évaluation stratégique de la gestion durable de parcs immobiliers publics. » *Mémoire présenté en vue de l'obtention du diplôme de maîtrise ès sciences appliquées (génie civil – recherche) soumis à l'École Polytechnique de Montréal (www.polymtl.ca)*, Montréal, Québec (Canada), juillet (2003).
53. FOUCAULT (Jean-Pascal), “Public/Private Partnerships in Quebec”, PEB Exchange, Programme on Educational Building, 2003/06, OECD Publishing. <http://dx.doi.org/10.1787/703517248050>, Paris (2003), pp. 23-24

54. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Mesure de la performance économique et technique de la maintenance immobilière. » *Conférence présentée au Forum international de la maintenance de l'Association française des ingénieurs de maintenance* (www.afim.asso.fr/Manifestations/forum-afim/prog2003.asp#Jeudi2). Paris (France), novembre (2003).
55. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Est-ce que ça va dans nos bâtiments? » *Conférence présentée au Forum immobilier universitaire 8e édition, UQAM-SITQ* (www.unites.uqam.ca/sitq/Acti_Forum.htm). Montréal, Québec (Canada), novembre (2003).
56. FOUCAULT (Jean-Pascal), « L'entretien préventif : c'est un projet mobilisateur. » *Conférence présentée au Centre universitaire de soins de santé McGill* (www.muhc.mcgill.ca/fr_core.html). Montréal, Québec (Canada), juin (2003).
57. FOUCAULT (Jean-Pascal), GASTALDY (Pierre), « Planification et ingénierie immobilières durables. » *Conférence présentée à Agriculture et Agroalimentaire Canada* (www.agr.gc.ca/index_f.phtml). Lennoxville, Québec (Canada). (juin 2003).
58. FOUCAULT (Jean-Pascal), « L'entretien préventif : c'est un projet mobilisateur. » *Conférence diffusée au Centre hospitalier universitaire de Montréal* (www.med.umontreal.ca/contenu/reseau/reseau_hosp/CHUM.html). Montréal, Québec (Canada), (mars 2003).
59. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Étude de cas: Le parc immobilier institutionnel de la commission scolaire Virtuelle. » *Conférence présentée à la Fédération des établissements d'enseignements privés* (www.cadre.qc.ca/feep/) Drummondville, Québec (Canada), (mars 2003).
60. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Occupons-nous aujourd'hui de l'avenir de Charlotte! ... ça presse! » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol6_1.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada), (décembre 2003).
61. FOUCAULT (Jean-Pascal), « À l'heure du leurre? » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol5_4.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (septembre 2003).
62. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Conseils ... pour le Conseil du trésor. » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol5_3.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (juin 2003).
63. FOUCAULT (Jean-Pascal), « La guerre en Irak : corollaire de nos choix énergétiques? » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol5_2.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (mars 2003).
64. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Besoin d'évaluation du parc immobilier des 65 000 logements sociaux du Québec. » *Conférence et coaching pour le compte de la Société d'habitation du Québec* (www.shq.gouv.qc.ca), Québec, Québec (Canada) (2003).
65. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Conception et développement d'un Programme de maintien des actifs immobiliers du réseau des centres de la petite enfance du Québec. » *Conférence, Coaching et consultation pour le compte du ministère de l'Emploi, de la solidarité sociale et de la famille du Québec* (www.messf.gouv.qc.ca), Québec, Québec (Canada) (2003).
66. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Modélisation, analyse et évaluation stratégique de la gestion durable de parcs immobiliers publics. » *Mémoire présenté en vue de l'obtention du diplôme de maîtrise ès sciences appliquées (génie civil – recherche) soumis à l'École Polytechnique de Montréal* (www.polymtl.ca), Montréal, Québec (Canada) (juillet 2003).

67. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Évaluation du financement requis pour le maintien des actifs de 13 établissements du Réseau montréalais de la santé et des services sociaux. » *Étude soumise au Regroupement des directeurs des services techniques et de leurs associés des régions 6 et 13*. Montréal, Québec (Canada). 10 pp. (mars 2003).
68. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Un bâtiment aujourd'hui pour la vie ... et après? » *Conférence de clôture du Colloque 2002 présentée à l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers institutionnels* (www.agpi.org), Saint-Hyacinthe, Québec (Canada) (octobre 2002).
69. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Planification et ingénierie immobilières durables. » *Conférence présentée à la Ville de Montréal* (www2.ville.montreal.qc.ca). Montréal, Québec (Canada) (octobre 2002).
70. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Le MAESTRO : un outil innovateur de la gestion stratégique des actifs immobiliers ». *Conférence présentée à la Conférence nationale BOMEX de BOMA* (www.boma-quebec.org). Montréal, Québec (Canada) (septembre 2002).
71. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Sommes-nous des gestionnaires immobiliers exceptionnels? » *Conférence présentée à l'assemblée générale annuelle de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec - immobilier* (www.adma.qc.ca/clients/adma/adma.nsf/5fDisplay?openForm&ParentUNID=61D061B76BAFB4CC85256BFA0066DDC8&Lang=FR). Montréal, Québec (Canada) (mai 2002).
72. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Le scaphandre de José Théodore » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol5_1.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (décembre 2002).
73. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Les partenariats d'affaires publics-privés : panacée ou boîte de Pandore? » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol4_2.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (mars 2002).
74. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Le cockpit de gestion et ses indicateurs de performance. » *Conférence présentée au Forum international de la maintenance de l'Association française des ingénieurs de maintenance* (www.afim.asso.fr). Paris, France (novembre 2001).
75. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Principes de gestion de l'énergie. » *Conférence présentée à la Commission scolaire de la Vallée des Tisserands* (www.csvt.qc.ca). Beauharnois, Québec (Canada) (juin 2001).
76. FOUCAULT (Jean-Pascal), « La rénovation éconergétique : un partenariat rentable. » *Conférence présentée à la Commission scolaire de la Vallée des Tisserands* (www.csvt.qc.ca). Beauharnois, Québec (Canada) (juin 2001).
77. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Enjeux incontournables en matière de gestion des installations. » *Mémoire soumis, dans le cadre de la consultation publique sur le financement et l'organisation des services de santé et des services sociaux de la Commission d'étude sur les services de santé et les services sociaux du Gouvernement du Québec (Commission Clair)*, www.cessss.gouv.qc.ca/pagel_f.htm, au Regroupement des directeurs des services techniques et de leurs associés des régions 6 et 13. Montréal, Québec (Canada). (octobre 2000), 23 pp.
78. FOUCAULT (Jean-Pascal), conseiller expert, Vérificateur général du Québec, (juin 2000), « Rapport à l'Assemblée nationale pour l'année 1999-2000, Tome I – Chapitre 3 Gestion des immeubles dans le réseau de la santé et des services sociaux. » *Expert au sein du Comité consultatif sur la gestion des immeubles dans le réseau de la santé et des services sociaux* (www.vgq.gouv.qc.ca/rappann/rapp_2000/TomeI/Chapitre03A.html). Québec, Québec (Canada). pp. 64-125
79. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Vos firmes d'impartition et de sous-traitance sont-elles performantes? » *Conférence présentée à un dîner-causerie de l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers en milieu institutionnel* (www.agpi.org), Montréal, Québec (Canada) (septembre 2000).

80. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Doit-on craindre les indicateurs de performance? » *Conférence présentée à un dîner-causerie de l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers en milieu institutionnel* (www.agpi.org), Montréal, Québec (Canada) (mai 2000).
81. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Doit-on craindre les indicateurs de performance? » *Bulletin UNISSON du Conseil scolaire de l'île de Montréal*. Montréal, Québec (Canada) (automne 2000).
82. FOUCAULT (Jean-Pascal), « La gestion des immeubles publics : banal problème ou enjeu de société? » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol2_4.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (septembre 2000).
83. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Indices de performance stratégiques et financement équitable : paramètres cruciaux de la gestion du patrimoine immobilier. » *PEB/Échanges la revue du programme de l'OCDE pour la construction et l'équipement de l'éducation*. Paris (France). (juin 2000). pp. 16-17.
84. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Indicateurs de performance : sur les traces de Bruni Surin. » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol2_3.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (juin 2000).
85. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Indices de performance stratégiques et financement équitable : Paramètres fondamentaux de la gestion du patrimoine immobilier. » *Conférence présentée au Colloque 1999 de l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers en milieu institutionnel* (www.agpi.org), Montréal, Québec (Canada) (octobre 1999).
86. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Indices de performance stratégiques et financement équitable : Paramètres fondamentaux de la gestion du patrimoine immobilier. » *Conférence présentée dans le cadre du Séminaire international OCDE – PEB* (<http://www.oecd.org/edu/innovation-education/2671200.pdf>), *L'évolution des infrastructures de l'enseignement tertiaire – 4e thématique – Bien gérer un parc immobilier*. Montréal, Québec (Canada) (octobre 1999).
87. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Approche pratique de gestion des installations et financement des immobilisations. » *Conférence présentée au Ministère de l'Éducation du Québec* (www.meq.gouv.qc.ca). Québec, Québec (Canada) (septembre 1999).
88. FOUCAULT (Jean-Pascal), “ New Management Approaches to Financing the Maintenance Deficit.” *Canadian Association of University Business Officers*. *Conférence présentée dans le cadre du Congrès 1999 – CAUBO - The University a global treasure to preserve*. (www.usherbrooke.ca/acpau/program). Lennoxville, Québec (Canada) (juin 1999).
89. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Vers l'atteinte du déficit zéro. » (http://agpi.cegep-st-laurent.qc.ca/publications/le_diffuseur/vol1_3.pdf). *Bulletin Le Diffuseur de l'AGPI*. Montréal, Québec (Canada) (avril 1999).
90. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Nouvelles approches de gestion du bâtiment pour financer le déficit d'entretien. » *Association des gestionnaires de parcs immobiliers en milieu institutionnel*. *Conférence présentée au Colloque 1998 de l'Association des gestionnaires de parcs immobiliers en milieu institutionnel* (www.agpi.org), Montréal, Québec (Canada) (octobre 1998).
91. FOUCAULT (Jean-Pascal), « Évaluation du parc immobilier de la commission scolaire. » *Rapport soumis à la Commission scolaire Baldwin-Cartier*. Pointe-Claire, Québec, Canada (novembre 1997). 21 pp.
92. **ET PLUS DE 70 ENCADREMENTS SCIENTIFIQUES D'ÉTUDES SUR DES PARCS D'ACTIFS PHYSIQUES AUPRÈS DE DIVERS MAÎTRES D'OUVRAGES DE 2002 à mai 2017.**